



Résultats annuels 2020

Patrick Alexandre - PDG Fondateur

Olivier Giré - Directeur Specialty Pharma

Stéphanie Laurent - Responsable Financier

Mars 2021



CROSSJECT

DISCLAIMER

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'offre d'achat d'actions CROSSJECT.

Certaines informations contenues dans ce document peuvent inclure des projections et des prévisions. CROSSJECT considère que ces énoncés prospectifs et cibles sont basés sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, qui sont toutefois soumis à de nombreux risques et incertitudes. Par conséquent, les chiffres et les évaluations communiqués peuvent différer considérablement des chiffres projetés. CROSSJECT ne s'engage ni n'a l'obligation de mettre à jour les informations prospectives contenues dans cette présentation afin de refléter tout événement ou circonstance imprévu survenant après la date de cette présentation.

Les informations contenues dans ce document ont été sélectionnées par la Direction Générale pour présenter CROSSJECT et les résultats annuels 2020 de CROSSJECT. Ce document n'a pas été vérifié de manière indépendante. CROSSJECT ne fait aucune représentation ou engagement quant à l'exactitude ou l'exhaustivité de ces informations. Aucun des représentants de CROSSJECT ne pourra être tenu responsable de toute perte résultant de l'utilisation de cette présentation ou de son contenu.

En aucun cas CROSSJECT n'assume aucune responsabilité pour tout investissement ou autres décisions prises sur la base des informations fournies dans cette présentation. Il est conseillé aux lecteurs d'examiner les informations financières de l'entreprise et les dépôts de l'AMF applicables à la société avant de prendre toute décision d'investissement ou autre.

TABLE DES MATIERES

1. Éléments financiers 2020
2. Faits marquants 2020 et début 2021
3. Perspectives
4. Annexes : Informations actionnaires et autres

Une technologie de rupture aboutie...

ZENEO®, un auto-injecteur innovant adapté
aux besoins des patients en situation
d'urgence



- sans aiguille
- simple, intuitif et efficace
- administration rapide et sûre **en amont de l'hôpital**
- pré-rempli, dose à usage unique pour injection sous cutanée ou Intramusculaire

... duplicable sur tout le portefeuille de médicaments

Des solutions thérapeutiques innovantes,
au plus proche de l'urgence

Un grand nombre de molécules additionnelles injectables par ZENEO®

Association de ZENEO® à des molécules
connues et libres de droits dans des indications
ciblées

Notre vision :
Sauver des vies de personnes en situation d'urgence

CROSSJECT, LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE EXPERT DE L'INJECTION SANS AIGUILLE

Un savoir faire unique

INNOVER

Dispositif breveté
unique au monde

+ 400 brevets

8 produits en développement

20 ans de R&D

10 études cliniques

+130 M€ d'investissements en
R&D

PRODUIRE

Procédés de fabrication & chaîne
d'approvisionnement en place

Opérations internalisées sur
2 sites Arc-lès-Gray & Dijon

Un partenariat avec un façonnier

Sous-traitance auprès de
partenaires industriels
(composants)

15 000 unités produites en 2020

Capacité de production
commerciale en place :
500 000 unités / an

COMMERCIALISER

Un département en France
Une filiale aux Etats-Unis

2019 : signature d'une licence
exclusive avec Desitin Pharma,
leader du traitement de
l'épilepsie en Allemagne

Négociations et discussions en
cours avec de potentiels futurs
partenaires commerciaux

**Notre ambition : devenir le leader mondial
des médicaments d'urgence auto-administrés**

DEUX DÉVELOPPEMENTS PRIORITAIRES



Deux médicaments qui apportent une réponse adaptée à des besoins médicaux non satisfaits dans des situations d'urgence

Poursuite du développement des autres médicaments avec priorisation selon les opportunités de marché



Éléments financiers 2020



CROSSJECT

Maîtrise des dépenses externes Consolidation des effectifs pour accompagner l'industrialisation

K€	2020	2019
Produits d'exploitation	5 731	5 994
Charges d'exploitation	(16 403)	(14 637)
Achats matières et approvisionnement	(986)	0
Autres achats et charges externes	(4 885)	(6 391)
Frais de personnel	(5 328)	(4 307)
Impôts et taxes	(201)	(142)
Dotations aux amortissements et provisions	(4 556)	(3 797)
Autres charges	(447)	0
Résultat d'exploitation	(10 672)	(8 643)
Résultat financier	(250)	110
Résultat exceptionnel	(568)	23
Impôt sur les sociétés	1 646	1 336
Résultat net	(9 844)	(7 174)

En 2020, Crossject a comptabilisé en « Achats matières et approvisionnement » et en « Autres charge », des charges précédemment comptabilisées dans le poste « Autres achats et charges externes ». Ces charges s'établissaient en 2019 respectivement 837 K€ et 592 K€.

Maintien des produits d'exploitation malgré l'effet de base négatif

- 2019 : 0,5 M€ de chiffre d'affaires lié à l'accord DESITIN et 1 M€ liés à la renégociation d'un contrat commercial
- Augmentation de la production immobilisée : accroissement de l'effort de R&D CROSSJECT (4,6 M€ vs 3,9M€ en 2019)

Augmentation contenue des charges dans un contexte de poursuite du développement et de la structuration industrielle

Effectifs + 20 % principalement sur les fonctions de production et d'industrialisation

Résultat financier impacté par le financement structuré de novembre 2019

Provision litige avec un ancien prestataire (0,5M€) pour lequel CROSSJECT a fait appel

Optimisation du CIR 2020 et régularisation sur CIR 2018

FLUX DE TRESORERIE 2020

En K€	2020	2019
Résultat Net	(9 844)	(7 174)
Amortissement et provisions	4 897	3 632
Autres produits et charges	(33)	(275)
Capacité d'autofinancement	(4 980)	(3 817)
Variation de Besoin en Fonds de Roulement	(482)	(1 695)
(1) Flux net de trésorerie généré par l'activité	(5 462)	(5 512)
Acquisition d'immobilisations	(6 096)	(4 401)
(2) Flux net de trésorerie d'investissement	(6 096)	(4 401)
Remboursement OC	(80)	
Obligation	5 240	5 700
Emprunt	6 000	3 700
Exercice des BSA		3 155
Remboursement emprunt	(135)	
Dettes sur immobilisations	695	(100)
Avances remboursables	210	543
(3) Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	11 930	12 998
Variation de trésorerie (1)+(2)+(3)	373	3 087
Trésorerie d'ouverture	7 905	4 819
Trésorerie de clôture	8 277	7 906

Une situation de trésorerie solide à fin 2020

- ———— Stabilité du besoin de trésorerie lié à l'exploitation
- ———— Investissements sur le process industriel
- ———— Emission d'obligations convertibles en décembre 2020
- ———— Prêts garantis par l'Etat (PGE) pour 6 M€

BILAN 2020

K€, au 31 Décembre 2020

	2020	2019	
Immobilisations	14 907	12 522	
Actifs courants	18 683	11 773	
	Dont disponibilités	8 133	7 802
Total ACTIF	33 590	24 495	
Capitaux Propres	(1 130)*	3 014	
Avances Conditionnelles	5 949	5 739	
Provisions pour risques et charges	806	182	
Emprunts et Dettes	27 966	15 560	
	Dont Obligation	10 498	5 799
	Dont Dettes et immobilisations	3 209	2 514
Total PASSIF	33 590	24 495	

* Au 26 mars 2021 les OC 2020 converties représentent un équivalent fonds propres de 4,1M€

UNE TRESORERIE ADAPTEE AUX BESOINS DE L'ANNEE A VENIR

- **Trésorerie confortée à fin 2020 : 8,2 M€ (7,9 M€ au 31 décembre 2019)**
- **Apports de trésorerie sécurisés sur l'année 2021**
 - Emprunt obligataire à encaisser en avril 2021 pour **5,2 M€**
 - Transformation des obligations simples en obligations convertibles pour renforcer les fonds propres
 - **3 M€** de financements publics à venir, dont 1 M€ déjà versé par Bpifrance au titre du programme PIAVE
 - Versement de la **moitié de la subvention de 1,5M€** accordée au titre du plan de relance
- **Sur la base de son niveau de trésorerie à fin décembre et des apports sécurisés pour 2021, Crossject estime disposer des ressources nécessaires pour financer ses développements sur l'année à venir**
 - Des revenus complémentaires devraient par ailleurs être perçus :
Revenus commerciaux des accords de licence existants ou en cours de discussion ; et aides publiques



**Faits marquants 2020
& événements récents**



CROSSJECT

GESTION ADAPTÉE DE LA CRISE COVID-19



○ Mesures de protection des collaborateurs

- Respect des décisions et recommandations des autorités

○ Mise en place du plan de continuité des activités

- Télétravail pour tous les collaborateurs pouvant poursuivre leur mission à distance.
- Continuation des relations avec les administrations fédérales US
- Concrétisation des processus de recrutement



○ Gestion de la trésorerie maîtrisée

- Mise en place de mesures ponctuelles pour limiter les dépenses et repousser les engagements de dépenses non prioritaires
- Obtention des mesures de soutien mises en place par l'état



- **Constitution des lots cliniques de ZENEO® Midazolam en cours**
 - Fabrication d'un lot supplémentaire en cours
 - Prochaine étape : lancement de l'étude clinique de bioéquivalence et fabrication des derniers lots de développement (lots de validation pour dossiers d'AMM)

- **Renforcement du potentiel commercial de ZENEO® Adrénaline**
 - Nouvelle formulation innovante à fort potentiel commercial
 - Formulation non allergène (sans sulfite)
 - Durée de stabilité plus longue que celle des produits sur le marché
 - Rachat des droits de développement et de commercialisation : augmentation de la possibilité de revenus à moyen terme pour CROSSJECT par la signature d'accords de licence
 - Production de deux lots

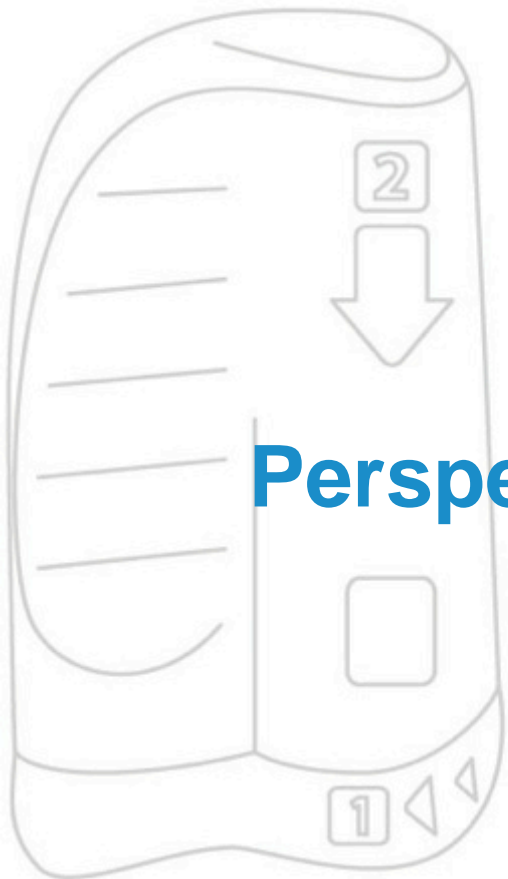
- **Poursuite de la structuration de l'organisation industrielle en interne...**
 - Investissements en outillage industriel pour dupliquer certains des moyens de production
 - Mise en place du mode de travail en 3x8 sur certains postes
 - Equipes structurées pour accompagner la montée en puissance industrielle
 - En capacité de produire des lots de taille commerciale jusqu'à 500 K unités/an
- **Et à l'externe : modification des contrats d'approvisionnement fournisseurs vers la fourniture en série**
 - Une démarche indispensable pour sécuriser la production en série en termes de prix et qualité notamment
- **Lancement de la procédure de la certification ISO13 485**
 - Démarche volontaire : démontrer la conformité de tout le dispositif de production aux exigences de qualité et de sécurité
 - Audit en cours, déjà 15 jours.homme auditeurs

- **Les Etats-Unis, un marché clé pour Crossject**
 - Fort potentiel commercial en termes de pricing et d'intérêts majeurs déjà exprimés
- **Importante étape franchie en 2020 : ouverture d'une filiale aux Etats-Unis**
 - Recrutement d'un VP US Business expérimenté
 - Hausse du nombre de discussions commerciales aux Etats-Unis
- **Poursuite des discussions avec les administrations fédérales américaines**
 - Echanges maintenus et de qualité, malgré la pandémie Covid-19
 - Pour rappel :
 - Signature d'un accord de coopération en R&D avec le Département américain de la Défense (DoD) en octobre 2019 pour ZENEO Midazolam
 - Projet d'appel d'offres annoncé par la BARDA pour un auto-injecteur Midazolam

CROSSJECT, UNE SOCIETE ENGAGEE



- **Notation Index Gaïa plus que doublée en 2020**
 - Effet de l'augmentation de l'information fournie au marché sur la démarche RSE
 - Notes sur le volet social supérieures au benchmark, signe de l'engagement de Crossject envers ses collaborateurs
- **Index égalité Femme/Homme : une note toujours satisfaisante et stable**
 - Index 2020 : 84/100, stable
- **Signature de la charte Responsable Care® proposée par France Chimie**
- **Distinction par le Conseil Régional de Bourgogne-Franche-Comté dans la catégorie Loyauté des Pratiques**
- **Déploiement d'un plan d'actions RSE en 2021**
 - Renforcer les engagements et les actions sur l'ensemble des volets RSE



Perspectives



CROSSJECT

PERSPECTIVES

PORTEFEUILLE DE MEDICAMENTS

○ **Priorité sur le développement de ZENEO® Midazolam et ZENEO® Adrénaline**



- Finalisation de la production des lots cliniques ZENEO® Midazolam
- Réalisation 2021 de l'étude clinique de bioéquivalence, en priorisant ZENEO® Midazolam
- Appel d'offres de la BARDA en attente de publication
 - Remplacement des auto-injecteurs de diazépam du programme CHEMPACKs par des auto-injecteurs Midazolam
 - Premières commercialisations possibles au cours du 2nd semestre 2022, si l'appel d'offres est publié au cours du S1 2021 et si Crossject est retenu



- Poursuite de la production des lots ZENEO® Adrenaline

○ **Poursuite du développement des autres médicaments du portefeuille**

- Avancée des process de développement
- Priorisation de la production de lots en fonction des opportunités de marché

PERSPECTIVES POUR L'OUTIL INDUSTRIEL

- **Poursuite de l'industrialisation en préparation de la production d'ampleur commerciale**
- **Plan d'investissements industriels de 7,5 M€ déployé entre 2021 et 2022**
 - Un plan financé à hauteur de 1,5 M€ par la subvention accordée dans le cadre du plan de relance
 - Sécurisation de la capacité de production
 - Automatisation des équipements, poursuite de la duplication des process industriels clés
- **Finalisation du processus de certification ISO 13485**

PERSPECTIVES COMMERCIALES

- **Poursuite des discussions avec des partenaires commerciaux potentiels**
 - Discussions en cours sur une grande partie du portefeuille de médicaments
- **Accélération des discussions aux Etats-Unis**
 - Objectifs de signatures de licences portés notamment par les dernières avancées de ZENEO® Adrénaline et les perspectives de ZENEO® Midazolam aux Etats-Unis
 - Appui de la filiale constituée en 2020

Contacts

Patrick ALEXANDRE

PDG Fondateur

p.alexandre@crossject.com

Olivier GIRE

Directeur Specialty Pharma

o.gire@crossject.com

Stéphanie LAURENT

Responsable financier

s.laurent@crossject.com

www.crossject.com

6, rue Pauline Kergomard

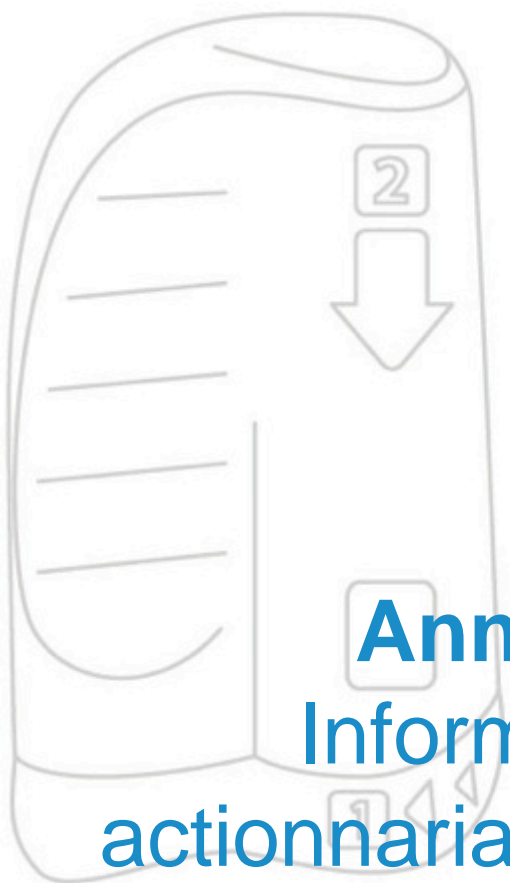
21000 DIJON - FRANCE

Téléphone: +33 3 80 54 98 50

info@crossject.com



CROSSJECT



Annexes
Informations
actionnariales & autres



CROSSJECT

CAHIER DE L'ACTIONNAIRE

Secteur : Pharmacie de spécialité (Specialty Pharma)
Principaux indices : EnterNext © PEA-PME 150
Marché : Euronext Growth
Place : Euronext Paris (France)
Ticker : ALCJ
Code ISIN : FR0011716265

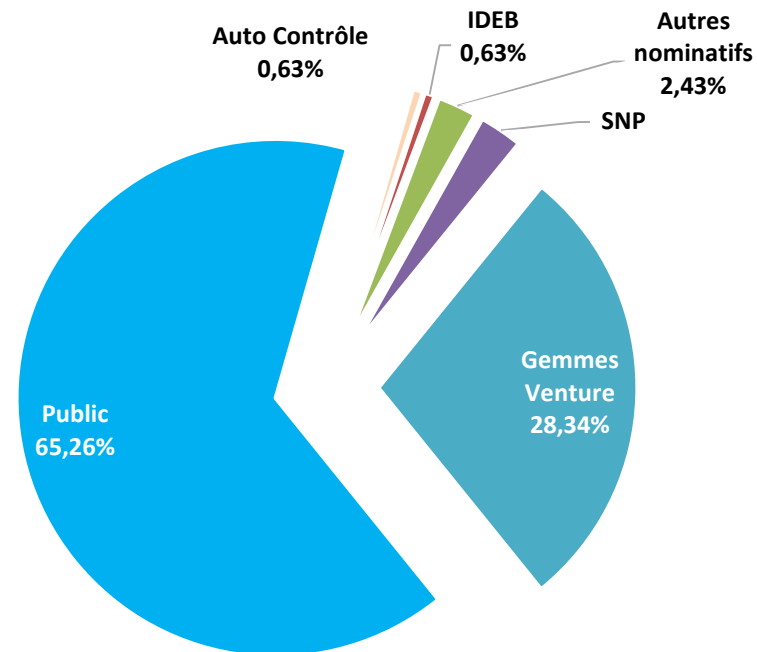


Crossject est éligible au PEA/PME

ANALYSTES FINANCIERS

- ALPHA VALUE
- CIC MARKET SOLUTIONS
- INVEST SECURITIES
- KEPLER CHEUVREUX

ACTIONNARIAT AU 31 décembre 2020



CROSSJECT : CHIFFRES CLÉS

~100M€ Investis dans ZENEO®



8 médicaments en portefeuille

7 dédiés à l'urgence
dont 5 en urgence vitale

1 dédié à une maladie
chronique



CAPACITÉ DE PRODUCTION :



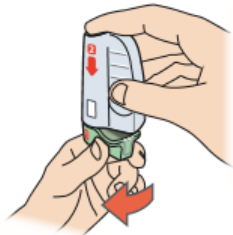
500 000 injecteurs par an

EFFECTIF

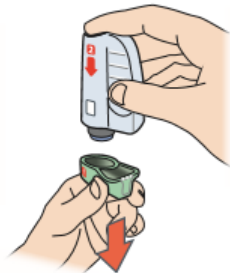


collaborateurs

ZENEO[®], UNE INJECTION EN DEUX CLICS EN MOINS D'UN DIXIÈME DE SECONDE !

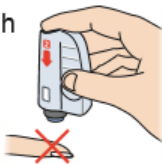


Gently **Twist...**



...to Remove
the green cap.

- Do not touch the nozzle.



- Do not put the green cap back on after it has been removed.

Place the nozzle flat against the **side of the thigh**
(through clothing if needed)...

and **press down firmly** (there is no button).

CLICK = injection completed.



Inject **only**
against the side
of the thighs.

PRINCIPAUX AVANTAGES POUR LES PRODUITS DE BIOTECHNOLOGIE, PROCHAINS VECTEURS DE CROISSANCE

ZENEO® Percée technologique

Auto-injecteur sans aiguille à usage unique pré-rempli

○ Conformité des patients et produits biologiques injectables:

- Phobie ou peur des aiguilles: 8-21% des patients^{(5);(6)}
- Risque de blessure par piqûre d'aiguille ou de contamination
- Utilisabilité

○ Injection sans aiguille: avantages prouvés pour les patients

- Longue adhésion au traitement ⁽⁷⁾
- Meilleure conformité

○ Injection sans aiguille de produits biologiques avec ZENEO®

- Facile à utiliser pour 97% des personnes ⁽⁸⁾
- Pas de bouton : plusieurs années de conception et de tests auprès de patients souffrant d'arthrite
- Délivre la dose complète en moins de 1/10ème de seconde
- Essais cliniques réussis démontrant la bioéquivalence de ZENEO® ⁽⁹⁾
- La gestion du cycle de vie orientée vers les patients et l'avantage concurrentiel



LE PORTEFEUILLE DE MEDICAMENTS CROSSJECT

Indication	Urgence Vitale *** Urgence ** Autre *	Produits
Epilepsie	***	ZENEO® Midazolam
Choc anaphylactique	***	ZENEO® Adrénaline
Overdose (opioïdes)	***	ZENEO® Naloxone
Asthme Sévère	***	ZENEO® Terbutaline
Insuffisance surrénale aigüe	***	ZENEO® Hydrocortisone
Migraine aigüe / Algie de la face	**	ZENEO® Sumatriptan
Polyarthrite Rhumatoïde	*	ZENEO® Methotrexate
Maladie de Parkinson	**	ZENEO® Apomorphine

Des médicaments non substituables et propriétaires
Association des molécules connues et libres de droits avec ZENEO®

ESTIMATIONS SELON LES ANALYSTES : PEAK SALES > 600 M€ SUR LE MARCHÉ POUR LE PORTEFEUILLE ACTUEL

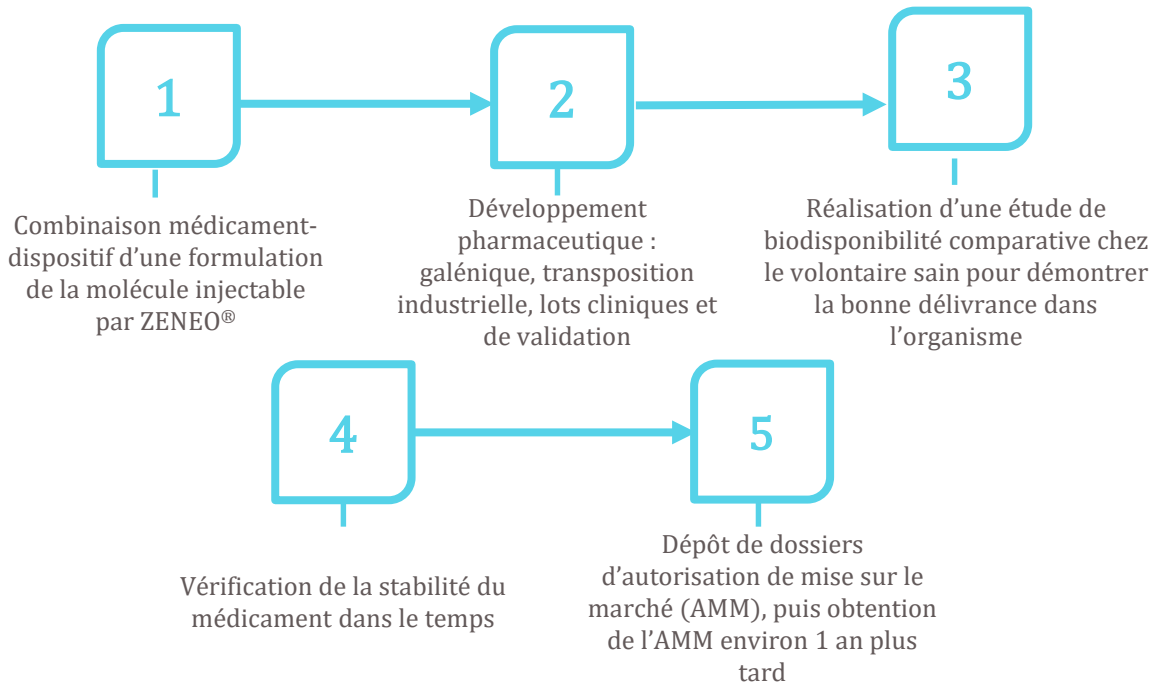
Indication	Produits	Faits marquants	Peak sales*	Priorité
Choc Anaphylactique	ZENEO® Adrénaline	2.3m auto-injectors sold per year in the UK 4.5m units sold per year in the US	€158m	1
Crise d'Epilepsie	ZENEO® Midazolam	6 000 deaths/year in Europe and in the US	€88m	1
Overdose (opioïdes)	ZENEO® Naloxone	49 000 morts/an aux USA 97.3 M patients with at least 1 opioid prescription	€64m	2
Crise d'Asthme	ZENEO® Terbutaline	13 000 deaths/year in Europe	€107m	2
Insuffisance surrénale aiguë	ZENEO® Hydrocortisone	No easy to use solution adapted for emergency situations	€18m	2
Migraine Algie de la face	ZENEO® Sumatriptan	+7m sumatriptan injection/year	€65m	3
Polyarthrite	ZENEO® Methotrexate	Disabled patients	€86m	3
Parkinson	ZENEO® Apomorphine	Disabled patients	€53m	3

* : Peak sales by Crossject distributors.

Source: Average of financial analysts estimates / Crossject

PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT SIMPLIFIÉ

Développer



L'efficacité thérapeutique des
molécules n'est pas à démontrer
Molécule connue (brevet dans
le domaine public) impliquant
des exigences réglementaires
réduites



Dupliquer

Duplication simple et rapide de ZENEO® pour les nouvelles pathologies une fois le processus industriel finalisé
Pour chaque nouveau médicament, coût estimé entre **2 et 3 millions d'euros** et temps de développement entre **2 et 3 ans**